

<p><b>Título de la sesión:</b> Houston, tenemos un problema: 13 aprendizajes de Apolo XIII para afrontar esta crisis... y las siguientes.</p>	<p><b>Proyecto de apoyo a la consolidación de cooperativas. CONCOOP3.0</b></p>	<p><b>Fecha:</b> 19/01/2021. <b>Hora:</b> 13h – 14:30h <b>Duración Máx.:</b> 1 hora y 30 minutos</p>
<p><b>Objetivos de la sesión</b></p>		<p><b>Ponente</b> José María Menéndez Menchaca</p>
<p><b>Objetivos de la sesión</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar cambios en la gestión para manejar mejor la situación de crisis presente.</li> <li>• Conseguir una actitud positiva en los socios/as, en especial a las personas con más responsabilidades.</li> <li>• Fortalecer las entidades ante esta y próximas crisis.</li> </ul>	<p><b>Contenidos teóricos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Exceso de confianza en un marco inestable</li> <li>• Comienza el problema: Diagnóstico de la situación ¿Qué ocurre en realidad? Empleo de indicadores</li> <li>• Identificar los puntos críticos y su interconexión, necesidad de priorizar</li> <li>• Cambio de modelos de liderazgo y participación</li> <li>• Actitud positiva. No hay soluciones mágicas, sino un conjunto de pequeñas mejoras.</li> <li>• Los conflictos afloran. Necesidad de manejarlos para que no impidan tomar decisiones ni acaben con la cooperativa. Búsqueda de soluciones personales. Influencias externas.</li> <li>• Mantener la calma y manejar el estrés, pero actuar con rapidez, el factor tiempo siempre es clave.</li> <li>• Redefinir los objetivos de la cooperativa con claridad y adecuarlos a la forma en que afecta la crisis.</li> <li>• Descentralizar las decisiones mejorando la información, procedimientos internos y capacidad de decisión.</li> <li>• Acelerar la creatividad. Investigar opciones nunca probadas.</li> <li>• Poner todos los talentos y fortalezas en marcha, captar recursos externos de apoyo.</li> <li>• No se trata de ahorrar para aguantar y volver al mismo sitio, sino que el mercado y las personas cambian tras la crisis. Para avanzar se necesita invertir: ¿Qué opciones tienen?</li> <li>• Las crisis como oportunidades. Prepárate para la siguiente: sistematiza, aprende, flexibiliza, refuerza...</li> </ul>	<p><b>Actividades prácticas</b></p> <p>Se pedirá a los participantes que aporten ejemplos propios de cada una de las situaciones relatadas o, al menos, que ejemplifiquen con una experiencia real vivida en el entorno de su cooperativa los contenidos de la sesión.</p>

### Metodología

A través de un método didáctico expositivo la sesión se basará en utilizar breves escenas de la película para expresar mejor los contenidos teóricos. Se usarán ejemplos reales, en lo posible, de empresas pequeñas de nuestro entorno. Al final, se añadirán nuevos aprendizajes que estén ayudando a las cooperativas en su manejo de la crisis.

Recursos didácticos	Métodos didácticos	Materias vinculadas a la sesión
Medios visuales: imágenes, videos, extracto de escenas de la película	Expositivo e interrogativo	Análisis y planificación estratégica, cuidados, organización interna, modelos de negocio