

Control de costes y rentabilidad

¿CÓMO PONER EL PRECIO ADECUADO A NUESTROS PRODUCTOS, SERVICIOS Y PROYECTOS?

Presentación

Juan Carlos Pérez

- Asesor económico de empresas
- Más de 25 años de experiencia en gestión económica y financiera

1. Costes y gastos
2. Costes directos e indirectos
3. Márgenes. Tipos y forma de calcularlos
4. Cálculo del precio de productos y servicios basado en el coste
5. Rentabilidad

Costes y gastos

Coste: Término relacionado con la fabricación o producción

Gasto: Recursos económicos destinados fundamentalmente a consumos y servicios

Inversión: Recursos económicos destinados a la compra de bienes y servicios que ayudarán a realizar la actividad. Importe elevado y permanencia a largo plazo en la empresa

Pago: Momento en el cual se cumple con la obligación de pago generada con los gastos y las inversiones

Costes y gastos

No confundir

Gasto con pago

Gasto con inversión

EJEMPLO: Pago de la cuota de un préstamo

- Cuota : 1,000 euros
- Amortización capital: 800 euros → Es un pago, no un gasto (Balance)
- Intereses: 200 euros → Es un gasto y un pago (Cuenta de resultados)

Costes directos e indirectos

Coste directo: Hay una relación directa con la actividad. Normalmente, cuando aumenta la producción o las ventas, este tipo de gastos aumenta en la misma proporción.

Por ejemplo: Para una panadería, la harina es un coste directo.

Coste indirecto: No hay relación directa con la actividad, aunque son gastos necesarios para realizarla.

Por ejemplo: El alquiler de la sede o los gastos de gestión.

Costes directos e indirectos

PREGUNTAS

Los costes de personal: ¿Son directos o indirectos?

¿Es lo mismo un coste variable que un coste directo?

¿Es lo mismo un coste fijo que un coste indirecto?

Costes directos e indirectos

CUÁNTO CUESTA UN TRABAJADOR

	GRUPO	CONCEPTO	DESCRIPCIÓN	DE DONDE SE OBTIENE
COSTE DE EMPRESA	SALARIO BRUTO	SALARIO NETO	Lo que realmente cobra el trabajador	Nómina del trabajador (hay que ver si están prorrateadas las pagas extras o se pagan aparte)
		IRPF	Importe retenido al trabajador e ingresado en Hacienda	
		SEGURIDAD SOCIAL a cargo del trabajador	Importe retenido al trabajador e ingresado en la seguridad social	
	OTROS COSTES	SEGURIDAD SOCIAL a cargo de la empresa	Coste mensual de los seguros sociales	Organismo recaudador (Seguridad Social)
		Otros gastos sociales	Otros gastos asumidos por la empresa	Otras fuentes

Costes directos e indirectos

Técnico 1	Horas
Horas totales	2.080
Horas vacaciones	-260
Total horas trabajadas	1.820
Bajas y otros	-30
Total horas efectivas	1.790

Coste anual	50.000 €
Coste hora efectiva	27,93 €

Horas	Proyectos (Facturables)	Generales (No facturables)
1.790	70%	30%

Coste	Directos	Indirectos
50.000 €	35.000 €	15.000 €

Costes directos e indirectos

Estructura de costes de una empresa

	TOTAL	% S/Ventas
Ventas	1.000.000	100,0%
Costes directos	-350.000	-35,0%
Gastos de personal directos	-275.000	-27,5%
Gastos de personal indirectos	-100.000	-10,0%
Gastos indirectos	-200.000	-20,0%
Resultado	75.000	7,5%

Márgenes

	TOTAL	% S/Ventas
Ventas	1.000.000	100,0%
Costes directos	-350.000	-35,0%
Gastos de personal directos	-275.000	-27,5%
Margen bruto	375.000	37,5%
Gastos de personal indirectos	-100.000	-10,0%
Gastos indirectos	-190.000	-19,0%
Margen operativo	85.000	8,5%
Ingresos y gastos extraordinarios	-10.000	-1,0%
Margen neto	75.000	7,5%

Margen bruto

Ingresos – gastos directos

Margen operativo

Ingresos – Gastos ordinarios

Margen neto

Ingresos – Gastos

Márgenes

Margen bruto

No

Margen operativo

Aprox. Resultado de explotación

Margen neto

Resultado antes de impuestos

Resultado del ejercicio

Incluye Impuesto sociedades

CUENTA DE RESULTADOS

PARTIDA	IMPORTE
1. Importe neto de la cifra de negocios.	1.000.000
4. Aprovisionamientos.	-350.000
5. Otros ingresos de explotación.	0
6. Gastos de personal.	-375.000
7. Otros gastos de explotación.	-175.000
8. Amortización del inmovilizado.	-15.000
10. Excesos de provisiones.	-7.000
A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	78.000
12. Ingresos financieros.	0
13. Gastos financieros.	-3.000
B) RESULTADO FINANCIERO	-3.000
C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	75.000
17. Impuestos sobre beneficios.	-18.750
D) RESULTADO DEL EJERCICIO	56.250

REPARTO DE GASTOS INDIRECTOS

Márgenes

		TOTAL	% S/Ventas	Margen de contribución
	Ventas ideales	1.000.000	100,0%	
	Costes directos	-350.000	-35,0%	
	Gastos de personal directos	-275.000	-27,5%	
Gastos indirectos	Gastos de personal indirectos	-100.000	-10,0%	-30,0%
	Gastos indirectos	-190.000	-19,0%	
	Otros ingresos y gastos	-10.000	-1,0%	
	Resultado	75.000	7,5%	

Margen de contribución

Margen que deben tener las ventas para cubrir los costes indirectos

Márgenes

REPARTO DE GASTOS INDIRECTOS (Punto de equilibrio)

		TOTAL	% S/Ventas	Margen de contribución
Ventas punto de equilibrio		884.615	100,0%	
Costes directos		-309.615	-35,0%	-66,1%
Gastos de personal directos		-275.000	-31,1%	
Gastos indirectos	Gastos de personal indirectos	-100.000	-11,3%	-33,91%
	Gastos indirectos	-190.000	-21,5%	
	Otros ingresos y gastos	-10.000	-1,1%	
Resultado		0	0,0%	

Márgenes

Cálculo del precio mínimo de un producto, servicio o proyecto

PRECIO = COSTES DIRECTOS + COSTES INDIRECTOS + BENEFICIO

COSTES DIRECTOS: Los conocemos (materiales, personal, transporte, etc...)

COSTES INDIRECTOS: Un porcentaje sobre el precio (margen de contribución)

BENEFICIO: Un porcentaje sobre el precio (margen deseado)

Márgenes

PRECIO MÍNIMO DE UN PROYECTO - **FÓRMULA ERRÓNEA**

		TOTAL	% S/Ventas	% S/Ventas
Costes directos	Material es a utilizar	800	16,6%	74,7%
	Personal directo (horas x coste/hora)	2.800	58,1%	
Costes indirectos	Margen de contribución	1.221	33,9%	25,3%
PRECIO MÍNIMO A OFERTAR		4.821	100,0%	

FÓRMULA ERRÓNEA

Precio mínimo = Costes directos x (1+ margen en %)

Precio mínimo = 3.600 x (1+ 33,91%)

Precio mínimo = 3.600 x (1+ 0,3391)= 4.821

Comprobación	Importes
Precio	4.821
33,9%	1.635
25,3%	1.221

Márgenes

PRECIO ÓPTIMO DE UN PROYECTO (o producto o servicio)

		TOTAL	% S/Ventas	% S/Ventas
Costes directos	Materiales a utilizar	800	11,4%	51,1%
	Personal directo (horas x coste/hora)	2.800	39,7%	
Costes indirectos	Margen de contribución + Margen de beneficio	3.447	33,9%	48,9%
Beneficio			15,0%	
PRECIO ÓPTIMO A OFERTAR		7.047	100,0%	

Precio óptimo = Costes directos / (1- margen en %)

Precio óptimo = 3.600 / (1- (33,91%+ 15%))

Precio óptimo = 3.600 / (1- 0,4891)= 7.047

Comprobación	Importes	
Precio	7.047	
33,9%	2.390	3.447
15,0%	1.057	

Rentabilidad

CASO PRÁCTICO